



2025

Demonstrações financeiras

Relatório dos Auditores Independentes

Relatório de Administração

ANS - nº 42413-7

**Home Administradora de Benefícios
Ltda.**

Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025

Com Relatório dos Auditores Independentes

Home Administradora de Benefícios Ltda.

Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025

Sumário

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras.....	3
Balanço patrimonial.....	6
Demonstração do resultado.....	8
Demonstração do resultado abrangente	9
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	10
Demonstração dos fluxos de caixa	11
Notas explicativas às demonstrações financeiras	12

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Aos administradores e acionistas da
Home Administradora de Benefícios Ltda.
Osasco – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Home Administradora de Benefícios Ltda. (Administradora de Benefícios), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Home Administradora de Benefícios Ltda. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Administradora, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Administradora de Benefícios é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Home Administradora de Benefícios Ltda. são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria.

Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 20 de fevereiro de 2026.

AF&H Auditores Independentes
CRC – 2SP038543/O-3

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'R. Marino', with a stylized flourish extending to the right.

Rogerio Marino

Contador – CRC 1SP187430/O-9

Home Administradora de Benefícios Ltda.**Balancos patrimoniais
em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

Ativo	Nota explicativa	2025	2024
Circulante			
Disponível	3d / 4	38.308	22
Realizável		284.493	140.882
Aplicações financeiras	3d / 5	231.086	140.752
Aplicações garantidoras de provisões técnicas		-	140.752
Aplicações livres		231.086	-
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	3b / 3e / 6	52.939	130
Créditos de operações de administração de benefícios		52.939	130
Créditos tributários e previdenciários	3g	468	-
		322.801	140.904
Ativo não circulante			
Investimentos	3g / 7	1.902	1.053
Participações societárias pelo método do custo		1.902	1.053
Intangível	3i / 8	5.603	7.203
		7.505	8.256
Total do ativo		330.306	149.160

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Home Administradora de Benefícios Ltda.**Balancos patrimoniais
em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

Passivo	Nota explicativa	2025	2024
Circulante			
Débitos de operações de assistência à saúde		9.927	316
Operadoras de Planos de Assistência a Saúde		9.927	316
Provisões	3h	24.614	-
Provisao para IR e CSLL		24.614	-
Tributos e encargos sociais a recolher	3j	9.174	250
Débitos diversos	3l	6.281	2.676
		49.996	3.242
Não Circulante			
Patrimônio líquido			
	9		
Capital social		166.000	166.000
Resultado		114.310	(20.082)
Lucros (prejuízos) acumulados		114.310	(20.082)
		280.310	145.918
Total do passivo e do patrimônio líquido		330.306	149.160

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Home Administradora de Benefícios Ltda.**Demonstração dos resultados
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

	Nota explicativa	2025	2024
Contraprestações efetivas / prêmios ganhos de plano de assistência à saúde		388.981	5.637
Receitas com operações de assistência à saúde	3o	388.981	5.637
Receitas com administração		388.981	5.637
Resultado das operações com planos de assistência à saúde		388.981	5.637
(-) Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde		(29.665)	(429)
Outras despesas operacionais de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora		(65.869)	(1.700)
Resultado bruto		293.447	3.508
Despesas administrativas		(140.547)	(33.952)
Resultado financeiro líquido		17.271	10.682
Receitas financeiras		23.108	10.727
Despesas financeiras		(5.837)	(45)
Resultado antes dos impostos e participações		170.171	(19.762)
Imposto de renda		(22.362)	(200)
Contribuição social		(13.417)	(120)
Resultado líquido do exercício	3n	134.392	(20.082)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Home Administradora de Benefícios Ltda.

**Demonstração dos resultados abrangente
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

	Nota explicativa	2025	2024
Resultado líquido do exercício		<u>134.392</u>	<u>(20.082)</u>
Outros resultados abrangentes		-	-
Resultado abrangente do exercício		<u>134.392</u>	<u>(20.082)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Home Administradora de Benefícios Ltda.

**Demonstração das mutações do patrimônio líquido
em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

	Capital social	Lucros/ prejuízos Acumuladas	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	-	-	-
Capital Social	166.000	-	166.000
Resultado do Exercício	-	(20.082)	(20.082)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	166.000	(20.082)	145.918
Resultado do Exercício	-	134.392	134.392
Saldos em 31 de dezembro de 2025	166.000	114.310	280.310

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Home Administradora de Benefícios Ltda.**Demonstração dos fluxos de caixa
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em R\$

	2025	2024
Atividades Operacionais		
Recebimento de Clientes	1.075.909	21.364
Pagamentos a Fornecedores e Empregados	(957.920)	(47.942)
Recebimento de juros sobre aplicações financeiras	23.108	10.727
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(11.633)	(319)
Caixa líquido das atividades operacionais	129.464	(16.170)
Atividades de Investimento		
Compra de Ativo Imobilizado	-	(8.004)
Pagamentos de Aquisição de Participação em Outras Empresas	-	(1.052)
Caixa Líquido das Atividades de Investimento	-	(9.056)
Atividades de Financiamento		
Recebimento pela Emissão de Ações	-	166.000
Outros	(844)	-
Caixa Líquido das Atividades de Investimento	(844)	166.000
VARIAÇÃO LÍQUIDA DO CAIXA	128.620	140.774
Caixa e Ativos Livres		
Caixa saldo inicial	140.774	-
Caixa saldo final	269.394	140.774
	128.620	140.774

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Home Administradora de Benefícios Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em R\$

1. Contexto operacional

A Home Administradora de Benefícios LTDA (a seguir denominada HOME BENEFICIOS), constituída em 03 DE Abril DE 2024 tem como objeto exclusivo a atividade de administradora de benefícios de plano privado de assistência à saúde coletivo, prestando serviços para pessoas jurídicas contratantes de planos privados de assistência à saúde coletivos ou propondo a contratação de plano coletivo de assistência à saúde como estipulante, observando a legislação vigente e as normas emanadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS, podendo praticar todos os atos inerentes à mencionada atividade. Como administradora, na figura de estipulante na contratação de planos privados de assistência à saúde, a Home encontra-se registrada na Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, sob o nº 42.413-7.

2. Elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pronunciamentos, interpretações e orientações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A Administração avaliou a capacidade da Empresa em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela Administração da Empresa em 20 de fevereiro de 2026 e não ocorreram eventos entre a data de encerramento do exercício social e a de aprovação das demonstrações financeiras, que pudessem afetar as informações divulgadas, bem como a análise econômica e financeira. A Administração da Empresa declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

3. Resumo das principais práticas contábeis

a) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras da Empresa são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Empresa atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional da Empresa.

b) Regime de escrituração

A administradora adota o regime de competência para registro de suas operações. A aplicação desse regime implica no reconhecimento das receitas, custos e despesas quando ganhas ou incorridas, independentemente de seu efetivo recebimento ou pagamento. As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor.

c) Estimativas contábeis

As estimativas contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a estas estimativas e premissas incluem provisões para perdas sobre créditos, estimativas do valor justo de determinados ativos e passivos, provisões para passivos contingentes, estimativas de vida útil de determinados ativos e outras similares. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas

Home Administradora de Benefícios Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em R\$

poderá resultar em valores significativamente diferentes devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. Os resultados efetivos podem ser diferentes dessas estimativas e premissas.

d) Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os saldos de depósitos bancários à vista e aplicações financeiras. As aplicações financeiras estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do encerramento do balanço patrimonial e são de liquidez imediata. Para que um investimento financeiro seja qualificado como equivalente de caixa, precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento original de curto prazo, de três meses ou menos da data da aquisição. O cálculo do valor justo das aplicações financeiras, quando aplicável, é efetuado levando em consideração as cotações de mercado ou as informações de mercado que possibilitem tal cálculo.

e) Créditos de operações com planos de assistência à saúde

São registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos de operações de administração de benefícios.

A provisão para perda sobre créditos de liquidação duvidosa - PPSC está constituída de acordo com o item 10.2.3 do Capítulo I do anexo da Resolução Normativa – RN nº 528 DIOPE/ANS.

f) Demais ativos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores de realização ou liquidação, incluídos, quando aplicável, os rendimentos auferidos. Os direitos realizáveis após o término do exercício social subsequente à data do balanço patrimonial são classificados como não circulante.

g) Intangível

Com as alterações nas Leis nº 6.404/76 e nº 11.941/09, o intangível foi incorporado ao balanço a partir do exercício de 2008 e está relacionado a direitos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da entidade ou exercidos com essa finalidade.

O pronunciamento CPC 04 – Ativo Intangível tem como objetivo definir o tratamento contábil dos ativos intangíveis que não são abrangidos especificamente em outro pronunciamento. Por sua vez, ele estabelece que uma entidade deva reconhecer um ativo intangível apenas se determinados critérios forem atendidos. Além disso, também especifica como apurar e mensurar o valor contábil dos ativos intangíveis, exigindo divulgações específicas sobre esses ativos.

h) Tributos e encargos sociais a recolher

Calculados com base nos critérios estabelecidos pela legislação vigente, considerando os efeitos tributários demandados pela aplicação das modificações na Lei nº 11.941/09.

i) Demais passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos encargos e variações monetárias e cambiais incorridos até a data do balanço. As obrigações exigíveis após o término do exercício social subsequente à data do balanço patrimonial são classificadas no passivo não circulante.

Home Administradora de Benefícios Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em R\$

j) Ativos e passivos contingentes e obrigações legais

As principais práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes:

- i)** Ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa;
- ii)** Passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Passivos contingentes avaliados como de perda possível não exigem provisão, mas divulgação em nota explicativa, enquanto aqueles avaliados como de perda remota não são provisionados e nem divulgados;
- iii)** Obrigações legais são registradas como exigíveis, independentemente da avaliação sobre as possibilidades de êxito, quando originadas de processos em que a administradora questiona a inconstitucionalidade de tributos.

k) Apuração do resultado

O resultado é apurado pelo regime contábil de competência e inclui os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais a índices ou taxas oficiais incidentes sobre os ativos circulantes e não circulantes e os passivos circulantes e não circulantes. Do resultado são deduzidas ou acrescidas as parcelas atribuíveis de imposto de renda e contribuição social.

l) Reconhecimento da receita

As receitas são originadas basicamente por taxas de administração das contraprestações recebidas. Os custos são reconhecidos quando incorridos.

m) Normas Internacionais de Contabilidade

A entidade vem adotando as Normas Internacionais de Contabilidade aprovadas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, com exceção da CPC 11 - Seguros, CPC 29 – Ativo Biológico e Produto Agrícola, o CPC 34 – Exploração e Avaliação de Recursos Minerais, CPC 35 – Demonstrações Separadas, CPC 44 – Demonstrações Combinadas, CPC 49 – Contabilização e Relatório Contábil de Planos de Benefícios de Aposentadoria, CPC PME – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas e da ICPC-10 do Imobilizado as quais não foram aprovadas pela Agência Nacional de Saúde, portanto não adotadas pelas operadoras de planos de saúde e administradoras de benefícios.

As demais Normas Internacionais de Contabilidade aprovadas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis são aplicáveis às demonstrações contábeis no que não contrariarem a Resolução Normativa nº 528/2022 e alterações vigentes, no qual em alguns casos não aplica integralmente as situações destacadas nestes pronunciamentos, adotando regras específicas a serem aplicadas ao setor de saúde.

Home Administradora de Benefícios Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em R\$

4. Disponível

	2025	2024
Banco conta movimento	38.308	22
Total	38.308	22

5. Aplicações Financeiras

	2025	2024
Sicoob RDC	231.086	140.752
Total	231.086	140.752

6. Créditos de operações com planos de assistência à saúde

	2025	2024
Créditos de operações de administração de benefícios		
Contratos Estipulados - Taxa	16.638	34
Contratos Estipulados - Repasse	36.301	96
Total	52.939	130

7. Investimentos

	2025	2024
Sicoob - Conta Capital	1.902	1.053
Total	1.902	1.053

8. Intangível

	Vida útil estimada	Saldos em 31/12/2024	Movimentação		Saldos em 31/12/2025
			Custo	Amortização	
Outros ativos intangíveis	20	7.203	-	(1.600)	5.603
Total		7.203	-	(1.600)	5.603

Home Administradora de Benefícios Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em R\$

9. Patrimônio líquido

	2025	2024
Capital social	166.000	166.000
Lucros (prejuízos) acumulados	114.310	(20.082)
Total	280.310	145.918

Capital social

O Capital Social totalmente subscrito e integralizado em moeda nacional em 31 de dezembro de 2025., é de R\$ 166.000 (cento e sessenta e seis mil reais).

Resultado

Sobas apuradas no exercício de 2025 no montante de R\$ 134.392 (cento e trinta e quatro mil, trezentos e noventa e dois reais).

10. Conciliação da demonstração dos fluxos de caixa

	2025	2024
Resultado líquido	134.392	(20.082)
Ajustes por:		
Amortização	1.595	800
Saldo ajustado	135.987	(19.282)
Varição dos ativos operacionais		
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	(52.809)	(130)
Créditos tributários	(468)	-
	(53.277)	(130)
Varição dos passivos operacionais		
Débitos com operações de assistência à saúde	9.611	316
Tributos e encargos sociais a recolher	33.538	250
Débitos diversos	3.605	2.676
	46.754	3.242
Caixa líquido das atividades operacionais	129.464	(16.170)

Home Administradora de Benefícios Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em R\$

11. Instrumentos financeiros

Avaliação de instrumentos financeiros

A administração procedeu a análise dos instrumentos financeiros que compõem o ativo e o passivo e concluiu que o valor justo das disponibilidades, créditos de operações com planos de assistência à saúde e não relacionados com planos de saúde da Administradora e os passivos circulantes, principalmente provisão de eventos a liquidar e débitos de operações de assistência à saúde aproximam-se do saldo contábil, cujos critérios de contabilização e valores estão informados nas demonstrações financeiras, em razão de o vencimento de parte significativa desses saldos ocorrer em data próxima à do balanço patrimonial.

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 a Administradora não possuía nenhum tipo de instrumento financeiro derivativo.

Fatores de risco

A Administradora apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

a) Risco de crédito

Risco do não recebimento de valores decorrentes da prestação de serviços médico-hospitalares ou da impossibilidade de resgate de aplicações e investimentos mantidos junto a instituições financeiras.

Para atenuar esse risco, a Administradora tem por prática o acompanhamento permanente de sua carteira de recebíveis e dos índices de inadimplência, bem como mantém suas aplicações em instituições renomadas e com baixo risco de crédito.

b) Risco de liquidez

Risco da não existência de recursos financeiros suficientes para que a Administradora honre seus compromissos no prazo, em razão do descasamento entre o fluxo de pagamentos e o fluxo de recebimentos, considerando os diferentes prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Para atenuar esse risco, a Administradora tem por prática o acompanhamento permanente de seu fluxo de caixa, avaliando a adequação dos prazos de recebimentos e pagamentos de operações relativas a plano de saúde, geralmente caracterizadas por prazos de recebimentos e pagamentos consideravelmente curtos.

c) Risco de taxas de juros

Risco de alterações nas taxas de juros que possam trazer impactos significativos sobre os rendimentos dos recursos aplicados ou sobre a remuneração dos recursos captados no mercado financeiro.

Para minimizar possíveis impactos de oscilações em taxas de juros, a Administradora tem por prática realizar aplicações financeiras conservadoras em títulos de renda fixa (CDB e Fundos de investimento) junto a bancos de primeira linha, bem como evita a contratação de empréstimos de montante elevado.

d) Risco operacional

Risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de diversas causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Administradora, bem como a fatores externos decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial.

Home Administradora de Benefícios Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em R\$

A administração da entidade é responsável pelo contínuo desenvolvimento e implementação de controles para tratar e administrar riscos operacionais, de forma a evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à sua reputação. São eles:

- exigências para segregação adequada de funções, incluindo a autorização independente de operações;
- exigências para a reconciliação e monitoramento de operações;
- cumprimento de exigências regulatórias e legais;
- documentação de controle e procedimentos;
- exigências para a avaliação periódica de riscos operacionais enfrentados e a adequação e controles e procedimentos para tratar dos riscos identificados;
- exigências de reportar perdas e as ações corretivas propostas;
- desenvolvimento de planos de contingências; e
- padrões éticos e comerciais.

e) Risco da gestão da carteira de investimentos

A Administradora limita sua exposição a riscos de gestão da carteira de investimento ao investir apenas em títulos públicos e títulos de renda fixa privados em diversas instituições financeiras como forma de diluir os riscos. A Administração monitora ativamente as aplicações e os rendimentos e não espera que nenhuma contraparte falhe em cumprir com suas obrigações.

12. Eventos subsequentes

Não ocorreram eventos entre a data de encerramento do exercício social e de elaboração das demonstrações contábeis, que pudessem afetar as informações divulgadas, bem como a análise econômica e financeira.

* * *



homebeneficios.com.br

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
HOME ADMINISTRADORA DE BENEFÍCIOS LTDA
CNPJ nº 54.579.080/0001-00**

Prezados Senhores,

A Administração da **HOME ADMINISTRADORA DE BENEFÍCIOS LTDA** submete à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes.

Mensagem da Administração:

O exercício de 2025 representou o **primeiro ciclo completo de consolidação operacional** da HOME ADMINISTRADORA DE BENEFÍCIOS LTDA após a obtenção de sua autorização de funcionamento pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS, ocorrida em junho de 2024. Em linha com as diretrizes estratégicas delineadas no exercício anterior, a Administração concentrou esforços na estruturação definitiva dos processos internos, no fortalecimento dos mecanismos de governança e na expansão gradual e sustentável da carteira de beneficiários.

Se em 2024 o foco esteve voltado à implantação da operação, organização sistêmica e início da comercialização, o exercício de 2025 foi marcado pela **efetiva tração comercial e amadurecimento do modelo de negócios**, permitindo à HOME BENEFÍCIOS avançar de forma consistente em seu posicionamento no mercado de saúde suplementar.

Mesmo diante de um ambiente ainda desafiador para o setor, caracterizado por pressões assistenciais, elevação de custos e necessidade crescente de eficiência operacional, a Administradora manteve postura prudencial, pautada no crescimento responsável, no controle rigoroso das despesas administrativas e na observância permanente das diretrizes regulatórias da ANS.



Como resultado dessa estratégia, a HOME BENEFÍCIOS encerrou o exercício de 2025 com **979 vidas ativas entre titulares e dependentes**, número que evidencia a progressiva aceitação de seus produtos e a efetividade das parcerias comerciais firmadas ao longo do período. Tal evolução ocorreu de forma planejada, preservando o equilíbrio operacional e a capacidade de suporte da estrutura administrativa.

Sob a perspectiva econômico-financeira, o exercício de 2025 também representou **importante inflexão de desempenho**, com a reversão do resultado negativo observado no período inicial de implantação e a geração de resultado líquido positivo, contribuindo para o fortalecimento do patrimônio líquido e para a consolidação da base financeira da Administradora. Esse movimento reflete não apenas o crescimento da receita operacional, mas também a disciplina na gestão de custos e o monitoramento contínuo dos riscos inerentes à atividade.

No campo da governança e conformidade, a HOME BENEFÍCIOS manteve o compromisso assumido desde sua constituição: atuar com **zelo, transparência, responsabilidade regulatória e foco na sustentabilidade de longo prazo**, aprimorando rotinas de controle, acompanhamento de riscos e aderência às normas expedidas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar.

A Administração entende que os resultados alcançados em 2025 confirmam a solidez das bases estruturais implantadas no exercício anterior e posicionam a HOME BENEFÍCIOS em trajetória consistente de crescimento para os próximos períodos, sempre com foco na qualidade da carteira, na eficiência operacional e na geração de valor para beneficiários, parceiros e stakeholders.

Desempenho operacional e econômico-financeiro

Durante o exercício de 2025, a Administradora apresentou evolução significativa de suas operações, com destaque para:

- **Resultado líquido positivo de R\$ 134.392**, revertendo o prejuízo apurado em 2024;
- **Patrimônio líquido de R\$ 280.310** ao final do exercício;



- Geração de caixa operacional positiva de R\$ 129.464;
- Estrutura patrimonial compatível com o estágio de crescimento da Administradora.

O desempenho reflete a consolidação do modelo de negócios, a ampliação da base de beneficiários e o controle das despesas administrativas.

Evolução da carteira de beneficiários

Em linha com o planejamento estratégico traçado no exercício anterior, a HOME BENEFÍCIOS concentrou esforços na expansão de sua carteira.

Como resultado:

- Base total em 31/12/2025:** 979 vidas (titulares e dependentes);
- Crescimento decorrente da efetiva operacionalização das vendas iniciadas no final de 2024;
- Expansão realizada com foco em sustentabilidade operacional e qualidade da carteira.

A Administração entende que a evolução observada valida o posicionamento comercial adotado e cria base consistente para crescimento futuro.

Governança, controles e conformidade regulatória

No exercício de 2025, a Administradora manteve atenção permanente ao cumprimento das normas da Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS, bem como ao fortalecimento de seus controles internos e gestão de riscos.

Conforme destacado nas demonstrações financeiras, a Administração permanece monitorando riscos de crédito, liquidez, taxas de juros e risco operacional, adotando práticas conservadoras de gestão financeira e acompanhamento contínuo do fluxo de caixa.

Política de destinação de resultados

Nos termos do Contrato Social, a destinação do resultado do exercício observará:

- a manutenção dos níveis de Recursos Próprios Mínimos exigidos pela regulação setorial;
- a deliberação societária quanto à retenção ou distribuição de lucros.

O lucro apurado em 2025 contribuiu positivamente para o fortalecimento do patrimônio líquido da Administradora.

Perspectivas para 2026

Para o exercício de 2026, a Administração da HOME ADMINISTRADORA DE BENEFÍCIOS LTDA projeta a continuidade do processo de crescimento estruturado iniciado em 2024 e consolidado ao longo de 2025, mantendo como premissa fundamental a expansão sustentável da carteira aliada à preservação do equilíbrio econômico-financeiro e à estrita observância das normas regulatórias aplicáveis ao setor de saúde suplementar.

Nesse contexto, destacam-se como diretrizes estratégicas prioritárias:

(i) Expansão qualificada da carteira de beneficiários, com foco em crescimento orgânico, fortalecimento das parcerias comerciais e exploração de nichos de mercado compatíveis com a capacidade operacional da Administradora;

(ii) Manutenção da disciplina financeira e do controle das despesas administrativas, buscando ganhos de eficiência operacional e adequada relação entre estrutura de custos e volume de vidas administradas;

(iii) Fortalecimento contínuo da governança corporativa, dos controles internos e da gestão de riscos, com permanente alinhamento às exigências da Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS e às melhores práticas do setor;



homebenefícios.com.br

(iv) Investimentos graduais em tecnologia da informação e inteligência operacional, com vistas à melhoria da experiência dos beneficiários, otimização de processos e aumento da escalabilidade do modelo de negócios;

(v) Consolidação da sustentabilidade econômico-financeira, com geração recorrente de resultados positivos que contribuam para o robustecimento do patrimônio líquido e para o adequado atendimento aos requisitos prudenciais do segmento.

A Administração permanece atenta ao cenário do setor de saúde suplementar, que ainda demanda cautela e gestão técnica rigorosa, mas mantém **expectativa positiva quanto à continuidade da trajetória de crescimento da HOME BENEFÍCIOS**, sustentada por fundamentos operacionais sólidos, postura prudencial e compromisso permanente com a qualidade dos serviços prestados.

Agradecimentos.

Nosso agradecimento aos parceiros, principais responsáveis pelo nosso desenvolvimento e existência. Aos presidentes das entidades, sindicatos e parceiros comerciais, que mesmo em início de operação, nos honram pela sua preferência, aos nossos colaboradores pela dedicação e profissionalismo na condução das atividades.

São Paulo, 31 de dezembro de 2025.

ORLANDO TELLES WHATELY

Representante Legal

CPF nº. 195.267.686-04